



# COMUNE DI GARZENO

Provincia di Como

---

# Relazione di fine mandato 2019/2024

*ai sensi dell'art. 4 comma 5 del D.Lgs. n. 149/2011  
come modificato dall'art. 11 del D.L. n. 16/2014,  
convertito dalla Legge 2 maggio 2014, n. 68*

## SOMMARIO

---

<i>Premessa metodologica</i>	3
<b>PARTE I – INQUADRAMENTO DI CONTESTO</b>	4
1. <i>Dati generali</i>	
2. <i>Parametri obiettivi di deficitarietà</i>	
<b>PARTE II – SINTESI DELLE ATTIVITÀ SVOLTE DURANTE IL MANDATO</b>	11
1. <i>Attività normativa svolta durante il mandato</i>	
2. <i>Attività amministrativa svolta durante il mandato</i>	
3. <i>Attività tributaria svolta durante il mandato</i>	
<b>PARTE III – SITUAZIONE ECONOMICO/FINANZIARIA DELL'ENTE</b>	22
1. <i>Sintesi dei dati finanziari del bilancio comunale a consuntivo</i>	
2. <i>Equilibri di bilancio a consuntivo</i>	
3. <i>Gestione di competenza del bilancio comunale</i>	
4. <i>Risultati della gestione economico-finanziaria</i>	
5. <i>Gestione dei residui</i>	
6. <i>Il rispetto delle regole di finanza pubblica</i>	
7. <i>Il ricorso all'indebitamento</i>	
8. <i>Il conto del patrimonio</i>	
9. <i>La spesa del personale</i>	
<b>PARTE IV – RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO</b>	47
1. <i>Rilievi della Corte dei conti</i>	
2. <i>Rilievi dell'Organo di revisione</i>	
<b>PARTE V – ORGANISMI CONTROLLATI</b>	48
<b>CONCLUSIONI</b>	49

## **PREMESSA METODOLOGICA**

---

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'art. 4 del D. Lgs. 6 settembre 2011 n. 149, recante *"Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42"*.

La relazione di fine mandato contiene la descrizione dettagliata delle principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema e esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento provinciale o comunale.

Tale relazione è sottoscritta dal sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale e nei tre giorni successivi la relazione e la certificazione devono essere trasmesse dal sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale del comune entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del TUEL e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'Ente.

Si precisa che l'ultimo esercizio considerato ai fini della presente relazione è il 2023, tuttavia in assenza dell'approvazione del rendiconto di gestione per l'esercizio 2023, i dati finanziari ad esso relativi sono desunti da un pre-consuntivo elaborato dalla Ragioneria dell'Ente e dai dati della chiusura contabile dell'esercizio.

## PARTE I – INQUADRAMENTO DI CONTESTO

### 1. Dati generali

#### 1.1 Andamento della popolazione residente

	2019	2020	2021	2022	2023
Popolazione al 31/12	701	699	676	662	660

#### 1.2 Organi politici

NOME	CARICA
ROBBA EROS	Sindaco
ORFENGI CLAUDIA	Vice Sindaco
MONTINI MARIO	Assessore
GESTRA MARA	Consigliere
MAZZONI ALEX	Consigliere
BRAGA LUCA	Consigliere
MONTINI CANDIDO	Consigliere
MORALLI MARIANGELA	Consigliere
MORALLI STEFANO	Consigliere
BRAGA MICHELE	Consigliere
GESTRA SIMONE	Consigliere

#### 1.3 Organigramma dell'Ente

SEGRETARIO COMUNALE				
Posti coperti	Posti non coperti	Cat.	Dipendente	Note
0	1		DOTT.SSA GUARINO ANNA MARIA	Sede vacante. Segretario a scavalco con ultimo decreto di autorizzazione valido sino al 20/09/2024

<b>AREA AMMINISTRATIVA / AREA FINANZIARIA</b>				
<b>Posti coperti</b>	<b>Posti non coperti</b>	<b>Cat.</b>	<b>Dipendente</b>	<b>Note</b>
0	1	C	ROSSATTI STEFANO	Servizio in convenzione con il Comune di Cercino (SO). Dipendente part-time con posizione di P.O.
<b>AREA TECNICA</b>				
<b>Posti coperti</b>	<b>Posti non coperti</b>	<b>Cat.</b>	<b>Dipendente</b>	<b>Note</b>
1	0	C	PRADELLA ALBERTO	Inquadramento al livello C1. Dipendente full-time con posizione di P.O.
1	0	B	BIZZANELLI DOMENICO	Inquadramento al livello B1. Dipendente full-time con mansioni di autista scuolabus e operaio manutentore.
0	1	B	SALICE ANSELMO	Inquadramento al livello B1. Dipendente part-time con contratto a tempo determinato per mansioni di operaio manutentore.
<b>AREA DEMOGRAFICI/ELETTORALE</b>				
<b>Posti coperti</b>	<b>Posti non coperti</b>	<b>Cat.</b>	<b>Dipendente</b>	<b>Note</b>
1	0	C	GANZAROLI DAPHNE	Inquadramento al livello C1. Dipendente full-time.

#### ***1.4 Condizione giuridica dell'Ente***

L'Ente non è commissariato, ai sensi degli artt. 141 e 143 del TUEL, e non lo è stato nel periodo del mandato.

#### ***1.5 Condizione finanziaria dell'Ente***

L'Ente non ha dichiarato il dissesto finanziario nel periodo del mandato, ai sensi dell'art. 244 del TUEL, o il predissesto finanziario, ai sensi dell'art. 243-bis. Inoltre non ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter, 243-quinques del TUEL e/o del contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.

### ***1.6 Situazione di contesto interno/esterno***

Nel corso del mandato l'Ente è riuscito, seppure fra le molteplici difficoltà incontrate a seguito dell'emergenza sanitaria ed economica che ha colpito il Paese, dapprima con la pandemia da Covid-19 nel periodo 2020/2022 e successivamente con le crisi belliche dell'ultimo biennio e i conseguenti rincari nell'approvvigionamento delle materie prime, ad esplicare la propria attività istituzionale garantendo pronte risposte alle istanze della cittadinanza e salvaguardando il patrimonio economico, materiale e immateriale.

Con riferimento alle condizioni interne, l'Ente si è trovato ad affrontare per ciascun settore l'importante criticità rappresentata dall'esiguità del personale dipendente: nel corso del mandato è stata espletata la procedura di reclutamento di una risorsa destinata all'Ufficio Tecnico Comunale, precedentemente gestito con convenzioni che assicuravano la presenza del tecnico per uno/due giorni a settimana, assicurata la sostituzione a seguito di pensionamento del dipendente destinato al settore Demografici/Elettorale/Stato Civile, potenziato il servizio manutentivo mediante l'assunzione – seppur a tempo determinato – di una nuova figura a supporto dell'operaio comunale impiegato altresì come autista dello scuolabus (pertanto non costantemente impegnato nella pulizia e manutenzione del territorio). L'inquadramento *full time* del nuovo Responsabile dell'Ufficio Tecnico Comunale ha consentito altresì di avere una nuova figura con qualifica di P.O. a cui assegnare la gestione dell'intera Area Tecnica – Assetto e manutenzione del territorio.

Permangono le problematiche connesse all'azione “sotto organico” sia per il Servizio Finanziario/Tributi – per il quale comunque il mantenimento della convenzione con il Comune di Cercino ha consentito la piena operatività garantita dal dipendente con qualifica di P.O. storicamente inserito nel contesto dell'Ente – sia per la segreteria dell'Ente, con lo “scavalco” del segretario comunale che limita con forte incidenza la presenza fisica e il supporto operativo necessari anche per un piccolo Comune.

L'organico attualmente incrementato rispetto all'inizio del mandato testimonia l'operato dell'Amministrazione nella direzione di una attenta e mirata programmazione dei fabbisogni di personale, a cui ha fatto seguito una progressiva riorganizzazione delle funzioni e un potenziamento dei servizi svolti internamente, che potrà dirsi compiuto a seguito della completa internalizzazione della gestione dei tributi e del completamento delle procedure avviate negli ultimi anni in merito alla razionalizzazione delle concessioni cimiteriali e di altri strumenti tecnico-amministrativi (istituzione catasto incendi, riordino stradale comunale, rinnovamento del gestionale in uso agli uffici comunali).

Con riferimento alle condizioni esterne, gli ultimi anni di mandato sono stati indubbiamente connotati dal mutamento di contesto generato – con particolare riferimento al settore delle opere pubbliche – dall'innalzamento dei costi dei materiali e delle materie prime quale conseguenza dei conflitti internazionali in corso, dal sovraccarico di domanda nel settore edilizio a seguito del potenziamento di *bonus* e analoghi strumenti di incentivo e dalle modifiche normative intervenute con l'introduzione del nuovo Codice degli Appalti e nuove forme di monitoraggio e rendicontazione degli interventi. Per contro, le risorse assegnate per favorire la ripresa economica a seguito dell'emergenza pandemica e i fondi PNRR rappresentano due elementi positivi, che dall'esterno hanno contribuito a stimolare l'attività dell'Ente.

Riportando sinteticamente per ciascun settore le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato:

### **Settore Economico – Finanziario**

**Criticità riscontrate:** La salvaguardia degli equilibri economici ha dovuto fronteggiare l'imprevedibilità della situazione ingenerata dalla pandemia da Covid-19 e le difficoltà derivanti dalle conseguenze sul piano economico dei conflitti internazionali scoppiati negli ultimi anni. Il settore si è trovato altresì ad affrontare un'importante operazione di accertamento e riordino dei residui, sanando situazioni consolidate nel progresso e recuperando risorse spettanti all'Ente e non riscosse (convenzione con gestore centrale idroelettrica, voltura utenze concessionario illuminazione votiva, revisione canoni locazione immobili e pascoli di proprietà comunale). Particolare attenzione è stata dedicata anche alla gestione dei costi connessi al personale, con l'introduzione del timbratore, la digitalizzazione dei buoni pasto, un lento ma progressivo allineamento rispetto agli adempimenti fiscali e contributivi previsti.

**Soluzioni realizzate:** Attraverso un monitoraggio continuo dei flussi di cassa e una politica di contenimento delle spese correnti, il Settore ha garantito il mantenimento dell'equilibrio e l'apporto di importanti risorse anche con un forte impegno nella riscossione dei tributi, il mancato ricorso a mutui e altre forme di indebitamento attivate in passato, la riscossione di somme dovute da Enti terzi (convenzioni già in essere con gestori centrali idroelettriche e con comuni contermini) e la continua ricerca di contributi e finanziamenti.

### **Settore Tecnico – Assetto del territorio**

**Criticità riscontrate:** La riattivazione della piena operatività del settore, mediante l'inserimento in organico di una figura con responsabilità del servizio tecnico e il potenziamento delle funzioni manutentive, ha permesso di superare buona parte delle criticità connesse alla pulizia e manutenzione del territorio sia con riferimento ai centri abitati sia della fragile fascia montana. A tal proposito, la massima criticità per il Settore è rappresentata dal dissesto idrogeologico e dalle urgenze in termini di prevenzione del fenomeno che si scontrano spesso con una ridotta capacità di spesa. Sono stati gestiti poi delicati passaggi con riferimento alla gestione del servizio di trasporto e smaltimento dei rifiuti (nuovo appalto con individuazione nuovo gestore) e del servizio idrico integrato (subentro di Como Acqua e iter non ancora conclusi per installazione misuratori e collettamento rete fognaria).

**Soluzioni realizzate:** La copertura costante e a tempo pieno dell'ufficio tecnico comunale ha consentito di mettere in campo con tempestività ed efficacia soluzioni mirate all'incremento dei servizi di pulizia del territorio (acquisto nuovo mezzo in dotazione agli operai comunali, affiancamento all'operaio inquadrato in organico di figure dedicate agli interventi manutentivi, prescrizioni al nuovo gestore del servizio di trasporto dei rifiuti), all'implementazione dei servizi manutentivi (contratti manutenzione ordinaria con reperibilità per pronti interventi, esternalizzazione servizio necroforo cimiteriale) e alla realizzazione di opere di decoro urbano e ambientale. Sul piano amministrativo e organizzativo, meritorio l'impegno per l'adempimento degli obblighi normativi (istituzione catasto incendi, sicurezza antincendio, sicurezza sui luoghi di lavoro) e per il reperimento di risorse da destinare agli investimenti (efficientamento energetico, messa in sicurezza rete viabilistica e

territorio, potenziamento rete idrica, opere di valorizzazione a fini turistici sul piano strutturale e infrastrutturale).

### **Settore Amministrativo (Protocollo, Elettorale, Demografici e Stato Civile)**

**Criticità riscontrate:** l'evoluzione della PA sul piano tecnico-amministrativo e la spinta verso una maggior digitalizzazione incrementata con le misure PNRR dedicate ha indubbiamente indicato la via rispetto all'interfaccia richiesta anche agli Enti locali rispetto alla cittadinanza. Nel caso dell'Ente, tuttavia, non vanno sottovalutate le difficoltà di diverse fasce della popolazione rispetto all'adozione e fruizione di nuovi strumenti e canali (di accesso ai servizi, di pagamento). Per questo il Settore è stato chiamato a trovare la giusta conciliazione tra le classiche attività di *back office* e un ampio supporto garantito nel *front office* fortemente richiesto dall'Amministrazione Comunale. Rimangono urgenti le necessità di procedere con un aggiornamento dell'inventario comunale e una progressiva digitalizzazione dell'archivio.

**Soluzioni realizzate:** nel corso del mandato si è proceduto all'implementazione di programmi e soluzioni per migliorare le *performance* degli uffici (tra il 2023 e il 2024 è avvenuta la definitiva transizione verso un nuovo applicativo gestionale) e la qualità dei servizi digitali a favore della cittadinanza e degli utenti esterni (adozione PagoPA, App IO, creazione nuovo sito web). La digitalizzazione ha inciso anche nell'ufficio Elettorale (dematerializzazione schedario) e nella gestione della componente *hardware* degli uffici (dismissione fax, fornitura nuovi PC e apparecchiature telefoniche, installazione videocitofono).

### **Settore Servizi sociali**

**Criticità riscontrate:** sul piano sociale e sociosanitario, gli anni del mandato sono stati segnati dall'emergenza pandemica e dalle sue importanti conseguenze sul piano sia relazionale sia economico. L'impegno richiesto all'Ente per l'assistenza e l'integrazione sociale a favore di anziani, persone bisognose e minori è stato costante e si è arricchito di strumenti – quali le erogazioni di aiuti economici denominati “buoni spesa” nel periodo Covid – che non si sono dimostrati privi di criticità e aspetti discutibili nei criteri di assegnazione. Un altro punto di attenzione è rappresentato dalla questione abitativa, con una potenziale richiesta a cui l'Ente potrebbe rispondere sul piano strutturale ma non su quello dei servizi (la posizione e i connessi aspetti logistici rendono meno attrattivo il paese rispetto ad altri contesti). Una problematica di ambito sociale meritevole di attenzione riguarda infine le dipendenze: gioco d'azzardo, consumo di alcol e droghe anche nella popolazione giovane.

**Soluzioni realizzate:** I servizi sociali sono interamente demandati dall'Ente all'Azienda Speciale Consortile “Le Tre Pievi – Servizi Sociali Alto Lario”, che gestisce la materia per conto dei 16 Comuni dell'Altolago garantendo professionalità di cui nessun Ente potrebbe disporre autonomamente e un'efficienza sia nell'erogazione dei servizi sia nella gestione delle risorse (la condivisione del servizio genera economie di scala, la disponibilità di strutture di riferimento quali il CDD, la proficua sinergia con altri attori tra cui CPS, Giudici tutelari, Tribunale dei Minori, UEPE). Nel corso del mandato sono state affrontate positivamente le questioni di rilevanza sociale sia nel supporto di casi individuali (attivazioni TIS, amministrazioni di sostegno e tutela minori, ospitalità lavori socialmente utili) sia a beneficio dell'intera collettività (regolamento GAP, revisione SAP, coordinamento interventi fascia 0-6).



## 2. Parametri obiettivi di deficitarietà

### 2.1 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL

Nessuno dei parametri obiettivi di deficitarietà è risultato positivo né all'inizio né alla fine del mandato, come si evince dalle tabelle sottostanti:

Allegato I) al Rendiconto - Parametri comuni

#### TABELLA DEI PARAMETRI OBIETTIVI PER I COMUNI AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO - Anno 2019

COMUNE DI GARZENO	Prov.	CO
-------------------	-------	----

		Barrare la condizione che ricorre	
P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P8	Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No

Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel.

Sulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
--	-----------------------------	--

**TABELLA DEI PARAMETRI OBIETTIVI PER I COMUNI AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO - Anno 2023**

COMUNE DI GARZENO	Prov.	CO
-------------------	-------	----

		Barrare la condizione che ricorre	
P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P8	Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No

Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel.

Sulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
--	-----------------------------	--

## PARTE II – SINTESI DELLE ATTIVITÀ SVOLTE DURANTE IL MANDATO

### 1. Attività normativa svolta durante il mandato

#### *Atti di modifica statutaria o di modifica/adozione regolamentare approvati dall'Ente durante il mandato*

Durante il mandato non sono state approvate modifiche statutarie.

In merito all'attività di adozione e modifica regolamentare, sono stati approvati i seguenti regolamenti e le seguenti modifiche di regolamenti comunali:

<b>Delibere di Consiglio Comunale recanti adozioni o modifiche regolamentari</b>			
<b>Numero</b>	<b>Data</b>	<b>Oggetto</b>	<b>Finalità</b>
25	28/11/2019	Approvazione Regolamento comunale per l'utilizzo dei sistemi di videosorveglianza sul territorio comunale	Introdurre sistema di videosorveglianza con finalità deterrenti, specialmente a contrasto del deposito incontrollato di rifiuti sul territorio comunale, conformandosi alle normative vigenti in materia di privacy, acquisizione e trattamento dati
26	28/11/2019	Approvazione Regolamento comunale per la concessione in uso di spazi e locali di proprietà comunale	Normare sul piano della tutela del patrimonio comunale, delle responsabilità connesse all'utilizzo degli spazi e della gestione dei costi (nell'ottica di una piena sostenibilità economica) la concessione del salone polivalente e degli altri spazi di proprietà comunale messi a disposizione di privati e Associazioni
9	30/06/2020	Approvazione nuovo Regolamento I.M.U.	Adeguamento normativo necessario a seguito delle modifiche introdotte dalla Legge n. 160/2019 (Legge di Bilancio 2020) in merito all'Imposta Municipale Propria ("nuova IMU")
20	01/12/2020	Approvazione del Regolamento comunale per i rapporti di collaborazione tra il Comune e singoli volontari per attività di volontariato promosse dall'Ente	Valorizzare il prezioso supporto dei volontari nelle attività organizzate dall'Ente, tutelando – specialmente in relazione al supporto nelle attività manutentive e di cura del territorio – sia l'Ente sia i volontari in termini di condizioni di sicurezza, coperture assicurative e gestione delle responsabilità
8	09/04/2021	Regolamento per l'istituzione e la disciplina del canone unico patrimoniale ai sensi della Legge 160/2019 con decorrenza dal 1° gennaio 2021	Adeguamento normativo necessario a seguito delle modifiche introdotte dalla Legge n. 160/2019 (Legge di Bilancio 2020) per la sostituzione della TOSAP e dell'imposta comunale sulla pubblicità e dei diritti sulle pubbliche affissioni

25	30/11/2021	Approvazione delle modifiche al Regolamento del sistema dei controlli interni approvato con Delibera del Consiglio Comunale n. 2 del 21.02.2013	Operare una revisione del regolamento vigente al fine di rendere il sistema di controlli compatibile e funzionale rispetto alla struttura dell'Ente
11	03/05/2022	Approvazione del Regolamento per lo svolgimento delle sedute del Consiglio Comunale e della Giunta Comunale in modalità telematica	Favorire la maggiore efficacia e tempestività dell'azione amministrativa mediante un adeguamento delle modalità di convocazione e svolgimento delle sedute di Consiglio e Giunta con il supporto delle nuove tecnologie, sulla scorta di quanto positivamente sperimentato durante l'emergenza pandemica
12	03/05/2022	Approvazione del Regolamento per la prevenzione e il contrasto delle patologie e delle problematiche legate al gioco d'azzardo lecito	Adozione di un Regolamento elaborato dall'Azienda Speciale Consortile deputata alla gestione dei servizi sociali, e condiviso con tutti i Comuni dell'Ambito, per provare a contrastare attivamente il fenomeno del gioco d'azzardo nelle sue forme degenerative e patologiche
26	06/12/2022	Approvazione del nuovo Regolamento comunale per i servizi funebri e cimiteriali	Razionalizzare e ottimizzare la gestione dei cimiteri comunali con particolare attenzione al tema delle concessioni cimiteriali, dei servizi erogati dall'Ente a favore della cittadinanza, della regolamentazione degli accessi ai cimiteri per l'esecuzione di lavori

## 2. Attività amministrativa svolta durante il mandato

### 2.1 Sistema ed esiti dei controlli interni

Il sistema dei controlli si inserisce nel ciclo della performance di cui all'art. 4 del D. Lgs. n. 150/2009 ed è diretto ad assicurare un sistema coerente ed efficace di programmazione, monitoraggio e misurazione oltre che di rendicontazione dei risultati dell'Ente e delle risorse umane dell'organizzazione. La disciplina dei controlli interni è contenuta nell'apposito regolamento comunale modificato con la sopracitata Deliberazione del Consiglio Comunale n. 25 del 30.11.2021 e delinea l'organizzazione, gli strumenti e le modalità di svolgimento delle seguenti tipologie di controlli interni:

- a) controllo di regolarità amministrativa e contabile: finalizzato a garantire la legittimità, regolarità e correttezza dell'azione amministrativa, e la regolarità contabile degli atti dell'ente;
- b) controllo sugli equilibri di bilancio: finalizzato a garantire il costante controllo degli equilibri finanziari della gestione di competenza, della gestione dei residui e della gestione di cassa, anche ai fini della realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica;
- c) controllo di gestione: finalizzato a verificare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità dell'azione amministrativa, al fine di ottimizzare, anche mediante tempestivi interventi correttivi, il rapporto tra obiettivi e azioni realizzate, nonché tra risorse impiegate e risultati;
- d) controllo strategico: finalizzato a valutare l'adeguatezza delle scelte compiute in sede di attuazione dei piani, dei programmi e degli altri strumenti di determinazione dell'indirizzo politico, in termini di congruenza tra i risultati conseguiti e gli obiettivi predefiniti;
- e) controllo sugli organismi esterni: finalizzato a verificare, attraverso l'affidamento e il controllo dello stato di attuazione di indirizzi e obiettivi gestionali, la redazione del bilancio consolidato, l'efficacia, l'efficienza e l'economicità degli organismi gestionali esterni dell'ente.

I soggetti coinvolti per i controlli sono il Segretario comunale, il Responsabile dell'Area Finanziaria e i Responsabili di posizione organizzativa dell'Ente, ciascuno per quanto di competenza.

L'articolato sistema dei controlli interni risulta chiaramente ridimensionato dalle dimensioni demografiche dell'Ente e dall'organizzazione interna degli uffici e dei servizi, opportunamente regolamentata.

Il Comune di Garzeno, al fine di tradurre in metodologie e strumenti concreti le finalità e i principi enunciati nel Regolamento sopra richiamato, ha individuato quali tipologie di controllo interno il controllo di regolarità amministrativa e contabile, il controllo sugli equilibri di bilancio e il controllo di gestione.

- **Controllo di regolarità amministrativa e contabile** si sostanzia in controllo *preventivo* (in sede di predisposizione delle proposte di deliberazione di Giunta e Consiglio, su cui il Responsabile del Settore competente esercita il controllo esprimendo parere di regolarità attestante regolarità e correttezza dell'azione amministrativa ai sensi dell'art. 49 del TUEL e la legittimità dell'atto) e *successivo* (attività di controllo garantita dal Segretario comunale, svolta con tecniche di campionamento a cadenza annuale, in ordine alla verifica della regolarità amministrativa e contabile delle determinazioni che comportano impegno contabile

di spesa, degli atti di accertamento delle entrate, degli atti di liquidazione della spesa, dei contratti e di ogni altro atto amministrativo che si ritenga di verificare).

- **Controllo sugli equilibri di bilancio** è volto a garantire il costante monitoraggio degli equilibri finanziari della gestione di competenza, della gestione dei residui e della gestione di cassa, anche ai fini della realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica, e viene svolto nel rispetto delle disposizioni dell'ordinamento finanziario e contabile degli enti locali, delle norme che regolano il concorso degli Enti Locali alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica, nonché delle norme di attuazione dell'articolo 81 della Costituzione. Il Responsabile del Servizio Finanziario si occupa di tale controllo e monitora costantemente il permanere degli equilibri finanziari.
- **Controllo di gestione** è composto dall'insieme delle attività volte al perseguimento della verifica dello stato di attuazione degli obiettivi programmati e dell'adeguatezza delle scelte compiute in sede di attuazione dei piani, programmi ed altri strumenti di determinazione dell'indirizzo politico in termini di congruenza tra risultati conseguiti e obiettivi predefiniti. L'attività ha trovato corrispondenza nella configurazione di una struttura organizzativa definita con un piano di attribuzione delle competenze e di delega delle responsabilità gestionali, per le quali si rimanda al PEG e ai P.R.O. approvati negli anni del mandato. Con la Legge n. 35/2022 è venuto meno l'obbligo per i Comuni sotto i 5.000 abitanti della redazione del Referto del Controllo di gestione.

I controlli effettuati **non hanno rilevato irregolarità**.

## **2.2 Il rispetto della programmazione pluriennale in materia di personale**

Quanto alla gestione delle risorse umane, l'Ente nel periodo di mandato ha rispettato pienamente i piani triennali di fabbisogno del personale con un mantenimento pressoché costante della spesa relativa allo stesso: nel 2020 è stata inserita in organico una nuova figura a tempo pieno ed indeterminato, nel 2021 a fronte di una cessazione si è provveduto all'assunzione di una nuova unità lavorativa nel rispetto di quanto previsto dal D.M. 17/03/2020, nel 2023 è stata adottata la procedura di reclutamento di una unità a tempo determinato.

<b>Anno di riferimento</b>	<b>Dipendenti</b>	<b>Spesa di personale</b>
2022	3	€ 115.502,71
2021	3	€ 110.633,82
2020	3	€ 103.275,31
2019	2	€ 106.806,92
2018	2	€ 101.067,68

A seguito del "decreto reclutamento" (DL 80/2021, convertito in legge 6 agosto 2021, n. 113), nonché di un travagliato percorso normativo di attuazione, conclusosi con il DM 24 giugno 2022, che ne ha definito i contenuti, è stato introdotto un nuovo strumento di programmazione, il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO).

Il PIAO ha il compito di accorpate le diverse informazioni e programmazioni sino alla scorsa annualità racchiuse in documenti separati e apparentemente scollegati: il piano delle performance, il piano della prevenzione della corruzione e della trasparenza, il piano dei fabbisogni di personale, il piano per il lavoro agile, la programmazione dei fabbisogni formativi ed il piano delle azioni positive.

La Giunta Comunale ha approvato il PIAO 2023-2025 con deliberazione n. 15 del 24/05/2023.

Con tale documento si è preso atto che in questo Ente non risultano situazioni di soprannumero o di eccedenza di personale in relazione alle esigenze funzionali del Comune.

### ***2.3 Il rispetto della programmazione pluriennale in materia di investimenti e lavori pubblici***

Con riferimento ai programmi triennali per le opere pubbliche – approvati annualmente e contenenti esclusivamente i lavori pubblici di importo superiore a € 100.000, soglia innalzata a € 150.000 con l'introduzione del nuovo Codice degli appalti – durante il mandato sono stati individuati e pianificati i seguenti interventi:

<b>Primo programma triennale di inserimento</b>	<b>Descrizione sintetica dell'intervento</b>	<b>Costo stimato dell'intervento</b>	<b>Note</b>
2020/2022	Messa in sicurezza e riqualificazione edificio di proprietà comunale	600.000,00	Contributo regionale concesso, in attesa di autorizzazioni per approvazione progetto esecutivo
2020/2022	Messa in sicurezza della viabilità comunale lungo la via Roma con formazione nuova area	450.000,00	Intervento rivisto e concluso nel 2022
2021/2023	Interventi di dismissione dei terminali di pubblica fognatura in ambiente (I lotto)	465.000,00	Cambio di beneficiario del contributo e della conseguente regia dell'intervento a seguito di subentro ComoAcqua nella gestione del SII
2021/2023	Riqualificazione del Rifugio Giovo	1.165.757,00	Approvazione progetto definitivo nel 2022
2021/2023	Realizzazione di nuova area di sosta in via Sant'Iorio con formazione box	200.000,00	Progettazione da avviare

2021/2023	Realizzazione pista di collegamento Cianc – Fontana dal Fo’	100.000,00	Progettazione da avviare
2021/2023	Riqualificazione Alpe Fontana dal Fo’	150.000,00	Contributo regionale concesso, lavori in fase di aggiudicazione
2022/2024	Manutenzione straordinaria del collegamento Brenzeglio – Giovo – San Jorio per la valorizzazione turistica della Valle Albano	325.000,00	Contributo regionale concesso, lavori in fase di esecuzione
2022/2024	Realizzazione pista di collegamento tra le località “Molen”, “Martinegh” e “Carcimed”	200.000,00	Progettazione da avviare
2022/2024	Realizzazione area di sosta a servizio della frazione di Catasco in località “Doss”	100.000,00	Progettazione da avviare
2023/2025	Realizzazione di aree panoramiche attrezzate lungo la Vasp Zeda – Marnotto ed in località Curciana	146.200,00	Lavori in fase di ultimazione
2023/2025	Valorizzazione storica della antica via del contrabbando e della linea Cadorna della Prima Guerra Mondiale	850.000,00	Studio di fattibilità disponibile, progettazione esecutiva da avviare
2023/2025	Opere di efficientamento energetico dell’impianto di pubblica illuminazione del Comune di Garzeno	857.839,00	Lavori in fase di ultimazione
2023/2025	Riqualificazione delle ex scuole di Garzeno e riconversione dell’edificio nella “Porta del parco della Valle Albano”	1.600.000,00	Studio di fattibilità disponibile, progettazione esecutiva da avviare
2024/2026	Manutenzione straordinaria per la messa in sicurezza della strada comunale dalla località Lamiolo alla località Punt di Reseg	550.000,00	Progettazione da avviare
2024/2026	Messa in sicurezza e opere di regimazione idraulica sull’asse della valle Sciresio	450.000,00	Progettazione da avviare

Nella tabella riportata di seguito si elencano invece i maggiori investimenti realizzati (lavori completati, avviati e ultimati o in corso) nel periodo di mandato, aggregati per ciascuna annualità:

<b>Esercizio di imputazione</b>	<b>Fonte di finanziamento</b>	<b>Descrizione sintetica dell’intervento</b>	<b>Costo dei lavori al netto di IVA e delle somme a disposizione</b>
2017	Fondi comunitari e regionali (PSR), fondi comunali	Valorizzazione del collegamento tra le malghe Gordia/Fontana dal Fo’ – Preguardada/Marnotto	190.979,21



2018	Contributo in conto capitale BIM 2018, fondi comunali	Manutenzione straordinaria di manufatti stradali su un tratto di strada in via S. Iorio	17.387,02
2019	Fondi statali (DM Interno 10/01/2019), fondi comunali	Miglioramento viabilistico e messa in sicurezza stradale di via Roma	48.312,95
2019	Contributo in conto capitale BIM 2017, fondi comunali	Sistemazione area di sosta e posa cassonetti interrati in Piazza Montini – Frazione di Catasco	50.000,00
2019	Fondi comunali	Formazione di parcheggio e riqualificazione area sottostante la chiesa nella frazione di Catasco	30.063,40
2019	Fondi Statali (Decreto Crescita), fondi comunali	Adeguamento e messa in sicurezza del patrimonio comunale: manutenzione straordinaria al Ponte delle Seghe e ai parapetti della strada d'accesso	39.486,35
2019	Contributo della Comunità Montana Valli del Lario e del Ceresio	Lavori di messa in sicurezza stradale e posa parapetti lungo la strada che porta al Punt di Reseg	21.054,00
2020	Fondi statali (Decreto Crescita), fondi comunali	Manutenzione straordinaria dei parapetti della strada di accesso al Ponte delle Seghe	44.848,45
2020	Fondi regionali (L.R. 9/2020), fondi comunali	Riqualificazione urbana dell'area a monte della frazione di Catasco mediante realizzazione di collegamento stradale ed area di sosta	121.575,82
2020	Fondi statali (DM Mise 02/07/2020), fondi comunali	Lavori di regimazione delle acque meteoriche in località Zeda per la messa in sicurezza del territorio	21.667,57
2020	Contributo in conto capitale BIM 2020, fondi comunali	Ripristino dissesto idrogeologico su VASP Pornacchino presso monte Mudè	13.487,00

2020	Fondi regionali (Misure forestali L.R. 31/2008), fondi comunali	Regimazione idraulica impluvio in località Zeda nei pressi della VASP Monti Videa	19.631,92
2021	Fondi comunali	Potenziamento acquedotto a servizio dei monti della frazione di Catasco e dell'Alpe Brento	49.767,85
2021	Fondi comunali	Realizzazione viali e sistemazione area cimiteriale in frazione Catasco	9.400,92
2021	Fondi regionali (Bando SiCim, L.R. 4/2021), fondi comunali	Riqualificazione e messa in sicurezza dell'area cimiteriale comunale di Garzeno e rifacimento delle pavimentazioni dei vicoli di accesso	71.391,57
2021	Fondi statali (DM Interno 11 novembre 2020)	Messa in sicurezza della strada comunale per "Quang", "Brenzeglio" e "Brento"	88.822,24
2021	Fondi statali (DM Interno 29.01.2021), fondi comunali	Messa in sicurezza mediante il rifacimento della pavimentazione e dei sottoservizi delle strade comunali "Via Fontana", "Via Angeli" e "Via Dante"	83.760,20
2021	OCDPC 558/2018	Sistemazione smottamenti franosi interessanti la strada comunale per la località "Punt di Reseg"	31.113,65
2021	Contributo in conto capitale BIM 2021, fondi comunali	Interventi di miglioramento del decoro urbano, tutela ambientale e incremento della sicurezza mediante riqualificazione della piazzola rifiuti sita in via Ai monti in località Catasco	82.094,50
2021	Fondi comunali	Potenziamento approvvigionamento idrico dell'alpeggio presso Alpe Marnotto e manutenzione straordinaria Vasp Monte Zeda	44.998,69
2022	Fondi regionali (Bando AxEL)	Realizzazione nuovo sistema di accumulo connesso ad impianto fotovoltaico esistente presso il Municipio di Garzeno	13.569,50

2022	Fondi regionali (Bando AxEL)	Realizzazione nuovo impianto fotovoltaico con sistema di accumulo presso il cimitero di Garzeno	26.393,50
2022	Fondi statali (D.L. 234/2021), fondi comunali	Lavori di messa in sicurezza mediante il rifacimento della pavimentazione di un tratto di via Barelli e del collegamento di via Dante con via Parrocchiale	13.632,75
2022	Fondi statali (DM Interno 18.01.2022), fondi comunali	Sistemazione area di sosta lungo la via Roma mediante l'adeguamento del muro di contenimento e l'ampliamento della banchina stradale	83.128,32
2022	Fondi statali (DM Ministero Interno), fondi comunali	Completamento dell'ampliamento della banchina stradale mediante abbattimento di immobile di proprietà comunale e opere di arredo urbano dell'area di sosta lungo la via Roma	66.402,87
2022	Fondi regionali (D.d.s. n. 9129 del 24/06/2022), fondi comunali	Realizzazione di aree panoramiche attrezzate lungo la Vasp Zeda – Marnotto ed in località Curciana	108.343,67
2022	Fondi regionali (D.G.R. n. XI/6047 del 01/03/2023)	Manutenzione straordinaria del collegamento Brenzeglio – Giovo – San Jorio per la valorizzazione turistica della Valle Albano	230.959,00
2022	O.C.D.P.C. n. 798 del 23/09/2021	Interventi urgenti di protezione civile località Punt di Reseg (scheda Rasda 25077, lavori di pulizia del fronte interessato dallo smottamento, rifacimento del sedime pedonale del sentiero e sistemazione del versante)	32.203,42
2022	O.C.D.P.C. n. 798 del 23/09/2021	Interventi urgenti di protezione civile in località ponte di Cremesino (scheda Rasda 25077, lavori di formazione scogliera, a monte e a valle, a protezione del piede del ponte e risanamento della struttura in pietra)	94.104,35
2022	O.C.D.P.C. n. 798 del 23/09/2021	Interventi urgenti di protezione civile località Padù - fraz. Catasco (scheda Rasda 25077, rafforzamento corticale delle scarpate a protezione della viabilità)	17.711,64
2022	O.C.D.P.C. n. 798 del 23/09/2021	Interventi urgenti di protezione civile località Moredina (scheda Rasda 25077, formazione scogliera a rinforzo dell'argine)	10.750,93

2022	O.C.D.P.C. n. 798 del 23/09/2021	Interventi urgenti di protezione civile località valle Sciresio (scheda Rasda 25077, rifacimento e sistemazione degli argini e formazione di nuova vasca/tombotto a monte dell'abitato di Garzeno)	25.128,66
2023	Fondi comunali (convenzione CONSIP, lavori liquidati in 10 anni)	Opere di efficientamento energetico dell'impianto di pubblica illuminazione del Comune di Garzeno	326.029,56
2023	Contributo in conto capitale BIM 2022, fondi comunali	Manutenzione straordinaria mediante il rifacimento della pavimentazione del collegamento di via Motta con l'area cimiteriale di Garzeno.	21.615,06
2023	Fondi statali (Legge 27 dicembre 2019, n. 160)	Efficientamento energetico dell'impianto sportivo comunale di Garzeno	40.610,00
2023	Fondi statali (Decreto-legge 30 aprile 2019, n. 34), fondi comunali	Miglioramento del decoro urbano, tutela ambientale e incremento della sicurezza mediante riqualificazione della nuova piazzola di conferimento dei rifiuti ingombranti in via Motta	88.081,50
2024	Contributo in conto capitale BIM 2023, fondi comunali	Riqualificazione dell'area ricreativa comunale lungo il collegamento Lamiolo – Punt di Reseg	29.800,10
2024	Fondi regionali (DDS 9940/2023), fondi comunali	Riqualificazione del complesso comunale Alpe Fontana del Fò	192.941,80
2024	Fondi comunali	Prosecuzione della viabilità agrosilvopastorale in località Curciana	40.418,56

#### **2.4 Controllo sulle società partecipate/controllate (art. 147-quater del TUEL)**

L'Ente non detiene società partecipate.

### 3. Attività tributaria svolta durante il mandato

#### 3.1 Politica tributaria locale

L'Ente, durante il periodo del mandato amministrativo, ha improntato la propria politica tributaria – per quanto possibile e nel rispetto delle modifiche normative che hanno rivisto la disciplina delle imposte locali (in particolar modo per quanto attiene all'IMU) – verso un mantenimento delle aliquote e delle tariffe, scongiurando aumenti della pressione fiscale, e un potenziamento delle attività di recupero dell'evasione.

#### 3.2 IMU

Aliquote IMU	2019	2020	2021	2022	2023
Aliquota abitazione principale	Esente	Esente	Esente	Esente	Esente
Detrazione abitazione principale					
Altri immobili	7,6‰	7,6‰	7,6‰	7,6‰	7,6‰

#### 3.3 Addizionale IRPEF

Aliquote IRPEF	2019	2020	2021	2022	2023
Aliquota massima	0,2‰	0,2‰	0,2‰	0,2‰	0,2‰
Fascia esenzione	--	--	--	--	--
Differenziazione aliquote	NO	NO	NO	NO	NO

#### 3.4 Prelievi sui rifiuti

I dati riportati nella tabella sottostante sono ricavati dal Catasto Rifiuti ISPRA, aggiornato sino al 2022

Prelievi sui rifiuti	2019	2020	2021	2022	2023
Tipologia di prelievo	TARI	TARI	TARI	TARI	TARI
Tasso di copertura	100	100	100	100	100
Costo pro-capite	98,08	103,24	86,41	98,43	N.D.
Costo per kg di rifiuto	21,80	13,98	15,82	17,00	N.D.
Percentuale di raccolta differenziata	33,3	45,2	34,9	33,3	N.D.

## PARTE III – SITUAZIONE ECONOMICO/FINANZIARIA DELL'ENTE

### 1. Sintesi dei dati finanziari del bilancio comunale a consuntivo

ENTRATE	2019	2020	2021	2022	2023	% incremento decremento rispetto al primo anno
<i>Titolo 1</i> Entrate ricorrenti di natura tributaria, contributiva e perequativa	527.756,80	470.584,09	550.836,04	454.239,77	441.011,18	- 16,44
<i>Titolo 2</i> Trasferimenti correnti	2.501,64	35.978,24	54.123,57	85.958,73	124.109,21	4.861,11
<i>Titolo 3</i> Entrate extratributarie	118.201,85	146.031,81	139.422,52	137.149,05	124.333,35	5,19
<i>Titolo 4</i> Entrate in conto capitale	225.346,66	312.797,07	293.402,98	709.081,21	656.759,45	191,44
<i>Titolo 5</i> Entrate da riduzioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Titolo 6</i> Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Titolo 7</i> Anticipazioni da tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>873.806,95</b>	<b>965.391,15</b>	<b>1.037.785,11</b>	<b>1.386.428,76</b>	<b>1.346.213,19</b>	<b>54,06</b>

<b>SPESE</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>% incremento decremento rispetto al primo anno</b>
<i>Titolo 1</i> <b>Spese correnti</b>	454.713,47	552.426,88	626.410,03	656.326,22	646.378,56	42,15
<i>Titolo 2</i> <b>Spese in conto capitale</b>	471.368,01	252.174,89	773.248,41	541.076,93	710.119,89	50,65
<i>Titolo 3</i> <b>Spese per incremento di attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Titolo 4</i> <b>Rimborso prestiti</b>	51.000,00	28.352,71	49.514,22	31.146,68	32.646,35	- 35,99
<i>Titolo 5</i> <b>Chiusura anticipazioni da tesoreria</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>977.081,48</b>	<b>832.954,48</b>	<b>1.449.172,66</b>	<b>1.228.549,83</b>	<b>1.389.144,80</b>	<b>42,17</b>

<b>PARTITE DI GIRO</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>% incremento decremento rispetto al primo anno</b>
<i>Titolo 9</i> <b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	89.202,37	106.362,52	141.888,16	143.679,85	188.297,03	111,09
<i>Titolo 7</i> <b>Spese per conto terzi e partite di giro</b>	89.202,37	106.362,52	141.888,16	143.679,85	188.297,03	111,09

## 2. Equilibri di bilancio a consuntivo

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA 2019 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2020 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2021 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2022 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2023 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B) Entrate titoli 1.00 – 2.00 - 3.00	(+)	648.460,29	652.594,14	744.382,13	677.347,55	689.453,74
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 – Spese correnti	(-)	454.713,47	552.426,88	626.410,03	656.326,22	646.378,56
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa – Titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 – Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	51.000,00	28.352,71	49.514,22	31.146,68	32.646,35
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-E-E1-F1-F2)</b>		<b>172.746,82</b>	<b>71.814,55</b>	<b>68.457,88</b>	<b>-10.125,35</b>	<b>10.428,83</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>						
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)	5.000,00	0,00	85.000,00	21.000,00	35.000,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I+L+M)</b>		<b>127.746,82</b>	<b>71.814,55</b>	<b>153.457,88</b>	<b>10.874,65</b>	<b>45.428,83</b>
- Risorse accantonate di parte corrente stanziata nel bilancio dell'esercizio	(-)	79.500,00	0,00	0,00	18.050,11	4.347,61
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	0,00	1.600,00	1.700,00	7.673,12	0,00
<b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>48.246,82</b>	<b>70.214,55</b>	<b>151.757,88</b>	<b>-14.848,58</b>	<b>41.081,22</b>
- Variazioni accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	32.901,47	32.749,93	-40.956,25	29.047,51	0,00
<b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>15.345,35</b>	<b>37.464,62</b>	<b>192.714,13</b>	<b>-43.896,09</b>	<b>41.081,22</b>

  

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA 2019 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2020 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2021 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2022 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2023 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	0,00	50.000,00	0,00	66.000,00	45.000,00
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	251.161,32	85.247,16	231.527,38	50.533,52	227.456,45
R) Entrate Titoli 4.00 – 5.00 – 6.00	(+)	225.346,66	312.797,01	293.402,98	709.081,21	656.759,45
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 – Spese in conto capitale	(-)	471.368,01	252.174,89	573.915,12	541.076,93	710.119,89
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	54.085,84	231.527,38	61.603,80	227.456,45	194.435,87
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 – Trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1=P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-V+E)</b>		<b>1.054,13</b>	<b>-35.658,10</b>	<b>-110.588,56</b>	<b>57.081,35</b>	<b>24.660,14</b>
- Risorse accantonate in c/capitale stanziata nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>		<b>1.054,13</b>	<b>-35.658,10</b>	<b>-110.588,56</b>	<b>57.081,35</b>	<b>24.660,14</b>
- Variazioni accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>		<b>1.054,13</b>	<b>-35.658,10</b>	<b>-110.588,56</b>	<b>57.081,35</b>	<b>24.660,14</b>



EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA 2019 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2020 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2021 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2022 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2023 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W1=O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)</b>		<b>128.800,95</b>	<b>36.156,45</b>	<b>42.869,32</b>	<b>67.956,00</b>	<b>70.088,97</b>
- Risorse accantonate stanziate nel bilancio dell'esercizio	(-)	79.500,00	0,00	0,00	18.050,11	4.347,61
- Risorse vincolate nel bilancio	(-)	0,00	1.600,00	1.700,00	7.673,12	0,00
<b>W2) EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>		<b>49.300,95</b>	<b>34.556,45</b>	<b>41.169,32</b>	<b>42.232,77</b>	<b>65.741,36</b>
- Variazioni accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	32.901,47	32.749,93	-40.956,25	29.047,51	0,00
<b>W3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>		<b>16.399,48</b>	<b>1.806,52</b>	<b>82.125,57</b>	<b>13.185,26</b>	<b>65.741,36</b>

**Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:**

O1) Risultato di competenza di parte corrente		127.746,82	71.814,55	153.457,88	10.874,65	45.428,83
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)	5.000,00	0,00	85.000,00	21.000,00	35.000,00
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziate nel bilancio dell'esercizio <sup>(1)</sup>	(-)	79.500,00	0,00	0,00	18.050,11	4.347,61
- Variazioni accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-) <sup>(2)</sup>	(-)	32.901,47	32.749,93	-40.956,25	29.047,51	0,00
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio <sup>(3)</sup>	(-)	0,00	1.600,00	1.700,00	7.673,12	0,00
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali</b>		<b>10.345,35</b>	<b>37.464,62</b>	<b>107.714,13</b>	<b>-64.896,09</b>	<b>6.081,22</b>

A) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.

C) Si tratta delle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati al rimborso prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.4.02.06.00.000.

D1) Indicare l'importo complessivo delle voci relative al corrispondente fondo pluriennale vincolato risultante in spesa del conto del bilancio.

E) Si tratta delle spese del titolo 2 per trasferimenti in conto capitale corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.2.04.00.00.000.

Q) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.

S1) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.02.00.00.000.

S2) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.03.00.00.000.

T) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle altre entrate per riduzione di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.04.00.00.000.

U1) Indicare l'importo complessivo delle voci relative al corrispondente fondo pluriennale vincolato risultante in spesa del conto del bilancio.

X1) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.02.00.00.000.

X2) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.03.00.00.000.

Y) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle altre spese per incremento di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.04.00.00.000.

(1) Inserire la quota corrente del totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione".

(2) Inserire la quota corrente del totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione.

(3) Inserire l'importo della quota corrente della prima colonna della riga m) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione".

### 3. Gestione di competenza del bilancio comunale

#### Quadro generale riassuntivo 2019

di cui all'Allegato n. 10 – Rendiconto della gestione

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		207.956,90			
			Disavanzo di amministrazione <sup>(3)</sup>	0,00	
Utilizzo avanzo di amministrazione <sup>(1)</sup>	5.000,00				
di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	0,00		Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti <sup>(4)</sup>	0,00	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente <sup>(2)</sup>	30.000,00				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale <sup>(2)</sup>	251.161,32				
di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00				
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie <sup>(2)</sup>	0,00				
<b>Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>527.756,80</b>	<b>341.562,61</b>	<b>Titolo 1 - Spese correnti</b>	<b>454.713,47</b>	<b>411.996,07</b>
			Fondo pluriennale vincolato in parte corrente <sup>(5)</sup>	0,00	
<b>Titolo 2 - Trasferimenti correnti</b>	<b>2.501,64</b>	<b>2.501,64</b>			
<b>Titolo 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>118.201,85</b>	<b>54.261,37</b>			
<b>Titolo 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>225.346,66</b>	<b>181.346,66</b>	<b>Titolo 2 - Spese in conto capitale</b>	<b>471.368,01</b>	<b>222.868,73</b>
			Fondo pluriennale vincolato in c/capitale <sup>(5)</sup>	54.085,84	
			di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00	
<b>Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie <sup>(5)</sup>	0,00	
<b>Totale entrate finali</b>	<b>873.806,95</b>	<b>579.672,28</b>	<b>Totale spese finali</b>	<b>980.167,32</b>	<b>634.864,80</b>
<b>Titolo 6 - Accensione di prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>Titolo 4 - Rimborso di prestiti</b>	<b>51.000,00</b>	<b>51.000,00</b>
			Fondo anticipazioni di liquidità <sup>(6)</sup>	0,00	
<b>Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro</b>	<b>89.202,37</b>	<b>89.202,37</b>	<b>Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro</b>	<b>89.202,37</b>	<b>83.151,10</b>
<b>Totale entrate dell'esercizio</b>	<b>963.009,32</b>	<b>668.874,65</b>	<b>Totale spese dell'esercizio</b>	<b>1.120.369,69</b>	<b>769.015,90</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	<b>1.249.170,64</b>	<b>876.831,55</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>1.120.369,69</b>	<b>769.015,90</b>
<b>DISAVANZO DI COMPETENZA</b>	<b>0,00</b>		<b>AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA</b>	<b>128.800,95</b>	<b>107.815,65</b>
di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio <sup>(7)</sup>	0,00				
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1.249.170,64</b>	<b>876.831,55</b>	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1.249.170,64</b>	<b>876.831,55</b>

(1) Per "Utilizzo avanzo" si intende l'avanzo applicato al bilancio; indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.		<b>GESTIONE DEL BILANCIO</b>	
(2) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.		a) Avanzo di competenza (+) / Disavanzo di competenza (-)	128.800,95
(3) Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese. Non comprende il disavanzo da debito non contratto delle Regioni e delle Province autonome.		b) Risorse accantonate stanziate nel bilancio dell'esercizio N (+) <sup>(8)</sup>	79.500,00
(4) Inserire solo l'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto ripianato nel corso dell'esercizio attraverso l'accensione dei prestiti.		c) Risorse vincolate nel bilancio (+) <sup>(9)</sup>	0,00
(5) Indicare la somma degli stanziamenti riguardanti il corrispondente fondo pluriennale vincolato di spesa iscritti nel conto del bilancio (FPV corrente, FPV c/capitale o FPV per partite finanziarie).		d) <b>Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)</b>	<b>49.300,95</b>
(6) Indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.			
(7) Solo per le regioni. Il disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio non può avere un importo superiore a quello del disavanzo dell'esercizio e non rileva ai fini dell'equilibrio di bilancio di cui all'articolo 1, comma 821 della legge n. 145 del 2018.			
(8) Inserire il totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.			
(9) Inserire l'importo della prima colonna della riga n) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione".			
(10) Inserire il totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.		<b>GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO</b>	
		d) Equilibrio di bilancio (+) / (-)	49.300,95
		e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+) / (-) <sup>(10)</sup>	32.901,47
		f) <b>Equilibrio complessivo (f=d-e)</b>	<b>16.399,48</b>

## Quadro generale riassuntivo 2020

### di cui all'Allegato n. 10 – Rendiconto della gestione

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		107.815,65			
			Disavanzo di amministrazione <sup>(3)</sup>	0,00	
Utilizzo avanzo di amministrazione <sup>(1)</sup>	50.000,00				
di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	0,00		Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti <sup>(4)</sup>	0,00	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente <sup>(2)</sup>	0,00				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale <sup>(2)</sup>	85.247,16				
di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00				
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie <sup>(2)</sup>	0,00				
<b>Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>470.584,09</b>	<b>514.149,12</b>	<b>Titolo 1 - Spese correnti</b>	<b>552.426,88</b>	<b>516.182,99</b>
			Fondo pluriennale vincolato in parte corrente <sup>(5)</sup>	0,00	
<b>Titolo 2 - Trasferimenti correnti</b>	<b>35.978,24</b>	<b>35.218,24</b>			
<b>Titolo 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>146.031,81</b>	<b>198.843,81</b>			
<b>Titolo 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>312.797,01</b>	<b>229.299,12</b>	<b>Titolo 2 - Spese in conto capitale</b>	<b>252.174,89</b>	<b>394.719,94</b>
			Fondo pluriennale vincolato in c/capitale <sup>(5)</sup>	231.527,38	
			di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00	
<b>Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie <sup>(5)</sup>	0,00	
<b>Totale entrate finali</b>	<b>965.391,15</b>	<b>977.510,29</b>	<b>Totale spese finali</b>	<b>1.036.129,15</b>	<b>910.902,93</b>
<b>Titolo 6 - Accensione di prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>Titolo 4 - Rimborso di prestiti</b>	<b>28.352,71</b>	<b>28.352,71</b>
			Fondo anticipazioni di liquidità <sup>(6)</sup>	0,00	
<b>Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro</b>	<b>106.362,52</b>	<b>106.362,52</b>	<b>Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro</b>	<b>106.362,52</b>	<b>100.478,04</b>
<b>Totale entrate dell'esercizio</b>	<b>1.071.753,67</b>	<b>1.083.872,81</b>	<b>Totale spese dell'esercizio</b>	<b>1.170.844,38</b>	<b>1.039.733,68</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	<b>1.207.000,83</b>	<b>1.191.688,46</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>1.170.844,38</b>	<b>1.039.733,68</b>
<b>DISAVANZO DI COMPETENZA</b>	<b>0,00</b>		<b>AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA</b>	<b>36.156,45</b>	<b>151.954,78</b>
di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio <sup>(7)</sup>	0,00				
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1.207.000,83</b>	<b>1.191.688,46</b>	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1.207.000,83</b>	<b>1.191.688,46</b>

(1) Per "Utilizzo avanzo" si intende l'avanzo applicato al bilancio; indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.					
(2) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.					
(3) Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese. Non comprende il disavanzo da debito non contratto delle Regioni e delle Province autonome.					
(4) Inserire solo l'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto ripianato nel corso dell'esercizio attraverso l'accensione dei prestiti.					
(5) Indicare la somma degli stanziamenti riguardanti il corrispondente fondo pluriennale vincolato di spesa inseriti nel conto del bilancio (FPV corrente, FPV c/capitale o FPV per partite finanziarie).					
(6) Indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.					
(7) Solo per le regioni. Il disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio non può avere un importo superiore a quello del disavanzo dell'esercizio e non rileva ai fini dell'equilibrio di bilancio di cui all'articolo 1, comma 821 della legge n. 145 del 2018.					
(8) Inserire il totale della colonna c) dell'allegato n°1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.					
(9) Inserire l'importo della prima colonna della riga n°2 dell'allegato n°2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione".					
(10) Inserire il totale della colonna f) dell'allegato n°1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.					
			<b>GESTIONE DEL BILANCIO</b>		
			a) Avanzo di competenza (+) / Disavanzo di competenza (-)	36.156,45	
			b) Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio N (+) <sup>(8)</sup>	0,00	
			c) Risorse vincolate nel bilancio (+) <sup>(9)</sup>	1.600,00	
			d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)	34.556,45	
			<b>GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO</b>		
			d) Equilibrio di bilancio (+) / (-)	34.556,45	
			e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+) / (-) <sup>(10)</sup>	32.749,93	
			f) Equilibrio complessivo (f=d-e)	1.806,52	



## Quadro generale riassuntivo 2022

di cui all'Allegato n. 10 – Rendiconto della gestione

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		45.187,92			
			Disavanzo di amministrazione <sup>(3)</sup>	0,00	
Utilizzo avanzo di amministrazione <sup>(1)</sup>	87.000,00				
di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	0,00		Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti <sup>(4)</sup>	0,00	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente <sup>(2)</sup>	0,00				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale <sup>(2)</sup>	50.533,52				
di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00				
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie <sup>(2)</sup>	0,00				
<b>TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>454.239,77</b>	<b>476.380,37</b>	<b>TITOLO 1 - Spese correnti</b>	<b>656.326,22</b>	<b>622.008,45</b>
			Fondo pluriennale vincolato in parte corrente <sup>(5)</sup>	0,00	
<b>TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>	<b>85.958,73</b>	<b>87.958,73</b>			
<b>TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>137.149,05</b>	<b>96.072,45</b>			
<b>TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>709.081,21</b>	<b>745.578,42</b>	<b>TITOLO 2 - Spese in conto capitale</b>	<b>541.076,93</b>	<b>588.454,46</b>
			Fondo pluriennale vincolato in c/capitale <sup>(5)</sup>	227.456,45	
			di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00	
<b>TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>TITOLO 3 - Spese per incremento di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie <sup>(5)</sup>	0,00	
<b>Totale entrate finali</b>	<b>1.386.428,76</b>	<b>1.405.989,97</b>	<b>Totale spese finali</b>	<b>1.424.859,60</b>	<b>1.210.462,91</b>
<b>TITOLO 6 - Accensione di prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>TITOLO 4 - Rimborso di prestiti</b>	<b>31.146,68</b>	<b>31.146,68</b>
			Fondo anticipazioni di liquidità <sup>(6)</sup>	0,00	
<b>TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro</b>	<b>143.679,85</b>	<b>143.679,85</b>	<b>TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro</b>	<b>149.302,89</b>	<b>198.246,66</b>
<b>Totale entrate dell'esercizio</b>	<b>1.530.108,61</b>	<b>1.549.669,82</b>	<b>Totale spese dell'esercizio</b>	<b>1.605.309,17</b>	<b>1.439.856,25</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	<b>1.667.642,13</b>	<b>1.594.857,74</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>1.605.309,17</b>	<b>1.439.856,25</b>
<b>DISAVANZO DI COMPETENZA</b>	<b>0,00</b>		<b>AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA</b>	<b>62.332,96</b>	<b>155.001,49</b>
di cui Disavanzo di competenza da debito autorizzato e non contratto (DANC)	0,00	0,00			
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1.667.642,13</b>	<b>1.594.857,74</b>	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1.667.642,13</b>	<b>1.594.857,74</b>

(1) Per "Utilizzo avanzo" si intende l'avanzo applicato al bilancio; indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.	<b>GESTIONE DEL BILANCIO</b>	
(2) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.	a) Avanzo di competenza (+) / Disavanzo di competenza (-)	62.332,96
(3) Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese. Non comprende il disavanzo da debito non contratto delle Regioni e delle Province autonome.	b) Risorse accantonate stanziate nel bilancio dell'esercizio N (+) <sup>(8)</sup>	18.050,11
(4) Inserire solo l'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto ripianato nel corso dell'esercizio attraverso l'accensione dei prestiti.	c) Risorse vincolate nel bilancio (+) <sup>(9)</sup>	7.673,12
(5) Indicare la somma degli stanziamenti riguardanti il corrispondente fondo pluriennale vincolato di spesa inseriti nel conto del bilancio (FPV corrente, FPV c/capitale o FPV per partite finanziarie).	d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)	36.609,73
(6) Indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.	di cui Equilibrio di bilancio negativo determinato da debito autorizzato e non contratto (DANC) <sup>(7)</sup>	0,00
(7) Solo per le regioni: i saldi di competenza negativi determinati da impegni per investimenti a fronte di "debito autorizzato e non contratto" (DANC) non rilevano ai fini dell'equilibrio di bilancio di cui all'articolo 1, comma 821 della legge n. 145 del 2018. In particolare, il saldo di competenza negativo Equilibrio complessivo da DANC non determina la formazione o il peggioramento del disavanzo di amministrazione da DANC se è compensato dal risultato positivo della gestione dei residui o dall'utilizzo "di fatto" del risultato di amministrazione libero non applicato al bilancio.		
(8) Inserire il totale della colonna c) dell'allegato a1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.		
(9) Inserire l'importo della prima colonna della riga n) dell'allegato a2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione".	<b>GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO</b>	
(10) Inserire il totale della colonna d) dell'allegato a1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.	d) Equilibrio di bilancio (+) / (-)	36.609,73
	e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+) / (-) <sup>(10)</sup>	29.047,51
	f) Equilibrio complessivo (f=d-e)	7.562,22
	di cui Equilibrio complessivo negativo da DANC che non peggiora il disavanzo di amm. <sup>(7)</sup>	0,00
	di cui Equilibrio complessivo negativo da DANC che peggiora il disavanzo di amm.	0,00

## Quadro generale riassuntivo 2023

### di cui alla simulazione dell'Allegato n. 10 – Rendiconto della gestione

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		155.001,49			
			Disavanzo di amministrazione <sup>(3)</sup>	0,00	
Utilizzo avanzo di amministrazione <sup>(1)</sup>	80.000,00				
di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	0,00		Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti <sup>(4)</sup>	0,00	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente <sup>(2)</sup>	0,00				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale <sup>(2)</sup>	227.456,45				
di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00				
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie <sup>(2)</sup>	0,00				
<b>TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	441.011,18	398.150,77	<b>TITOLO 1 - Spese correnti</b>	646.378,56	660.640,06
			Fondo pluriennale vincolato in parte corrente <sup>(5)</sup>	0,00	
<b>TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>	124.109,21	140.049,10			
<b>TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>	124.333,35	158.277,35			
<b>TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>	656.759,45	589.413,09	<b>TITOLO 2 - Spese in conto capitale</b>	710.119,89	691.818,53
			Fondo pluriennale vincolato in c/capitale <sup>(5)</sup>	194.435,87	
			di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00	
<b>TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	0,00	0,00	<b>TITOLO 3 - Spese per incremento di attività finanziarie</b>	0,00	0,00
			Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie <sup>(5)</sup>	0,00	
<b>Totale entrate finali</b>	1.346.213,19	1.285.890,31	<b>Totale spese finali</b>	1.550.934,32	1.352.458,59
<b>TITOLO 6 - Accensione di prestiti</b>	0,00	0,00	<b>TITOLO 4 - Rimborso di prestiti</b>	32.646,35	32.646,35
			Fondo anticipazioni di liquidità <sup>(6)</sup>	0,00	
<b>TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00	0,00	<b>TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00	0,00
<b>TITOLO 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro</b>	188.297,03	188.297,03	<b>TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro</b>	161.797,52	170.826,11
<b>Totale entrate dell'esercizio</b>	1.534.510,22	1.474.187,34	<b>Totale spese dell'esercizio</b>	1.745.378,19	1.555.931,05
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	1.841.966,67	1.629.188,83	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	1.745.378,19	1.555.931,05
<b>DISAVANZO DI COMPETENZA</b>	0,00		<b>AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA</b>	96.588,48	73.257,78
di cui Disavanzo di competenza da debito autorizzato e non contratto (DANC)	0,00	0,00			
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	1.841.966,67	1.629.188,83	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	1.841.966,67	1.629.188,83

(1) Per "Utilizzo avanzo" si intende l'avanzo applicato al bilancio; indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.	<b>GESTIONE DEL BILANCIO</b>	
(2) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.	a) Avanzo di competenza (+) / Disavanzo di competenza (-)	96.588,48
(3) Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese; Non comprende il disavanzo da debito non contratto delle Regioni e delle Province autonome.	b) Risorse accantonate stanziate nel bilancio dell'esercizio N (+) <sup>(8)</sup>	4.347,61
(4) Inserire solo l'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto ripianato nel corso dell'esercizio attraverso l'accensione dei prestiti.	c) Risorse vincolate nel bilancio (+) <sup>(9)</sup>	0,00
(5) Indicare la somma degli stanziamenti riguardanti il corrispondente fondo pluriennale vincolato di spesa inseriti nel conto del bilancio (FPV corrente, FPV c/capitale o FPV per partite finanziarie).	d) <b>Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)</b>	92.240,87
(6) Indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.	di cui Equilibrio di bilancio negativo determinato da debito autorizzato e non contratto (DANC) <sup>(7)</sup>	0,00
(7) Solo per le regioni: i saldi di competenza negativi determinati da impegni per investimenti a fronte di "debito autorizzato e non contratto" (DANC) non rilevano ai fini dell'equilibrio di bilancio di cui all'articolo 1, comma 831 della legge n. 145 del 2018. In particolare il saldo di competenza negativo Equilibrio complessivo da DANC non determina la formazione o il peggioramento del disavanzo di amministrazione da DANC se è compensato dal risultato positivo della gestione dei residui o dall'utilizzo "di fatto" del risultato di amministrazione libero non applicato al bilancio.		
(8) Inserire il totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.		
(9) Inserire l'importo della prima colonna della riga n) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione".	<b>GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO</b>	
(10) Inserire il totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.	d) Equilibrio di bilancio (+) / (-)	92.240,87
	e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+) / (-) <sup>(10)</sup>	0,00
	f) <b>Equilibrio complessivo (f=d-e)</b>	92.240,87
	di cui Equilibrio complessivo negativo da DANC che non peggiora il disavanzo di amm. <sup>(7)</sup>	0,00
	di cui Equilibrio complessivo negativo da DANC che peggiora il disavanzo di amm.	0,00

#### 4. Risultati della gestione economico-finanziaria

	2019	2020	2021	2022	2023
Fondo cassa al 31 dicembre	107.815,65	151.954,78	56.258,20	155.001,49	73.257,78
Totale residui attivi finali	601.797,01	588.035,82	537.172,72	519.469,55	549.785,67
Totale residui passivi finali	432.545,24	317.652,14	388.779,89	301.047,66	282.690,41
Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo Pluriennale Vincolato per spese in conto capitale	54.085,84	231.527,38	61.603,80	227.456,45	194.435,87
Fondo Pluriennale Vincolato per attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Risultato di amministrazione</b>	<b>222.981,58</b>	<b>190.811,08</b>	<b>143.047,23</b>	<b>145.966,93</b>	<b>145.917,17</b>
Utilizzo anticipazione di cassa	NO	NO	NO	NO	NO
<b>Di cui:</b>					
Parte accantonata	112.401,47	69.151,40	28.195,15	50.097,62	40.870,12
Parte vincolata	2.700,00	2.700,00	18.692,00	7.673,12	7.673,12
Parte destinata agli investimenti	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Parte disponibile	57.880,11	118.959,68	96.160,08	88.196,19	97.373,93

## 5. Gestione dei residui

### Analisi della composizione dei residui all'inizio e alla fine del mandato

RESIDUI ATTIVI ANNO 2019	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totali residui di fine gestione
	A	B	C	D	E = (a+c-d)	F=(e-b)	G	H=(f+g)
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	80.934,48	52.793,50	0,00	11.571,12	69.363,36	16.569,86	238.987,69	255.557,55
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Entrate extratributarie	32.505,81	17.759,52	0,00	2.319,01	30.186,80	12.427,28	81.700,00	94.127,28
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	198.543,94	0,00	0,00	8.543,94	190.000,00	190.000,00	44.000,00	234.000,00
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione Prestiti	11.229,99	0,00	0,00	0,00	11.229,99	11.229,99	0,00	11.229,99
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/ cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	6.882,19	0,00	0,00	0,00	6.882,19	6.882,19	0,00	6.882,19
<b>Totale titoli</b>	<b>330.096,41</b>	<b>70.553,02</b>	<b>0,00</b>	<b>22.434,07</b>	<b>307.662,34</b>	<b>237.109,32</b>	<b>364.687,69</b>	<b>601.797,01</b>

RESIDUI PASSIVI ANNO 2019	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totali residui di fine gestione
	A	B	C	D	E = (a+c-d)	F=(e-b)	G	H=(f+g)
Titolo 1 - Spese correnti	26.051,69	15.857,44	0,00	2.533,09	23.518,60	7.661,16	58.574,84	66.236,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	126.724,47	92.875,40	0,00	15.465,78	111.258,69	18.383,29	341.374,68	359.757,97
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	71.573,06	500,00	0,00	71.073,06	500,00	0,00	6.551,27	6.551,27
<b>Totale titoli</b>	<b>224.349,22</b>	<b>109.232,84</b>	<b>0,00</b>	<b>89.071,93</b>	<b>135.277,29</b>	<b>26.044,45</b>	<b>406.500,79</b>	<b>432.545,24</b>



RESIDUI ATTIVI ANNO 2023	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totali residui di fine gestione
	A	B	C	D	E = (a+c-d)	F=(e-b)	G	H=(f+g)
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	87.937,85	35.780,11	0,00	5.361,68	82.576,17	46.796,06	78.640,52	125.436,58
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	18.000,00	15.939,89	0,00	0,00	18.000,00	2.060,11	0,00	2.060,11
Titolo 3 - Entrate extratributarie	47.048,60	42.414,00	0,00	4.634,60	42.414,00	0,00	8.470,00	8.470,00
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	361.400,09	126.213,50	0,00	20.010,48	341.389,61	215.176,11	193.559,86	408.735,97
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/ cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	5.083,01	0,00	0,00	0,00	5.083,01	5.083,01	0,00	5.083,01
<b>Totale titoli</b>	<b>519.469,55</b>	<b>220.347,50</b>	<b>0,00</b>	<b>30.006,76</b>	<b>489.462,79</b>	<b>269.115,29</b>	<b>280.670,38</b>	<b>549.785,67</b>

RESIDUI PASSIVI ANNO 2023	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totali residui di fine gestione
	A	B	C	D	E = (a+c-d)	F=(e-b)	G	H=(f+g)
Titolo 1 - Spese correnti	138.335,88	118.808,00	0,00	10.898,58	127.437,30	8.629,30	104.546,50	113.175,80
Titolo 2 - Spese in conto capitale	151.938,90	135.145,78	0,00	2.813,60	149.125,30	13.979,52	153.447,14	167.426,66
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	10.772,88	9.028,59	343,66	0,00	11.116,54	2.087,95	0,00	2.087,95
<b>Totale titoli</b>	<b>301.047,66</b>	<b>262.982,37</b>	<b>343,66</b>	<b>13.712,18</b>	<b>287.679,14</b>	<b>24.696,77</b>	<b>257.993,64</b>	<b>282.690,41</b>

*Analisi dell'anzianità dei residui distinti per anno di provenienza*

<b>RESIDUI ATTIVI</b>	<b>2017 e prec.</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>Tot. residui da ultimo rendiconto approvato</b>
<i>Titolo 1</i> <b>Entrate ricorrenti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	0,00	0,00	7.991,49	3.979,32	36.957,60	39.009,44	87.937,85
<i>Titolo 2</i> <b>Trasferimenti correnti</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.000,00	18.000,00
<i>Titolo 3</i> <b>Entrate extratributarie</b>	0,00	0,00	0,00	1.040,00	2.716,00	43.292,60	47.048,60
<i>Titolo 4</i> <b>Entrate in conto capitale</b>	0,00	67.099,36	4.000,00	22.722,00	68.330,80	199.247,93	361.400,09
<i>Titolo 9</i> <b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	5.083,01	0,00	5.083,01
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>67.099,36</b>	<b>11.991,49</b>	<b>27.741,32</b>	<b>113.087,41</b>	<b>299.549,97</b>	<b>519.469,55</b>

<b>RESIDUI PASSIVI</b>	<b>2017 e prec.</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>Tot. residui da ultimo rendiconto approvato</b>
<i>Titolo 1</i> <b>Spese correnti</b>	0,00	0,00	0,00	1.022,03	10.657,97	126.655,88	138.335,88
<i>Titolo 2</i> <b>Spese in conto capitale</b>	0,00	0,00	40,00	4.306,60	28.715,39	118.876,91	151.938,90
<i>Titolo 7</i> <b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	0,00	0,00	0,00	2.398,38	8.374,50	0,00	10.772,88
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40,00</b>	<b>7.727,01</b>	<b>47.747,86</b>	<b>245.532,79</b>	<b>301.047,66</b>

*Rapporto tra competenza e residui*

	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>% tra residui attivi Titolo I e III e totale accertamenti entrate correnti Titolo I e III</b>	54,13	39,45	17,82	22,83	23,69

## 6. Il rispetto delle regole di finanza pubblica

### *Pareggio di bilancio*

2019	2020	2021	2022	2023
SÌ	SÌ	SÌ	SÌ	SÌ

L'Ente nello scorso quinquennio ha rispettato gli obblighi previsti dai vincoli di finanza pubblica in relazione al pareggio di bilancio.

## 7. Il ricorso all'indebitamento

### 7.1 Ricorso all'indebitamento e analisi della relativa sostenibilità

In merito al ricorso all'indebitamento, nel periodo del mandato l'Ente non ha previsto la contrazione di mutui. L'attuale situazione debitoria è riportata nella tabella sottostante:

<b>Finalità</b>	<b>Anno Inizio</b>	<b>Anno Fine</b>	<b>Importo iniziale</b>	<b>Importo annualità</b>
Strada ai monti di Catasco	2005	2024	200.000,00	15.600,88
Pavimentazione Piazza della Chiesa	2005	2024	50.000,00	3.900,22
Strada ai monti di Catasco (4° lotto)	2008	2027	50.000,00	3.556,94
Opere di viabilità comunale	2011	2030	50.000,00	3.839,42
Rifacimento pavimentazione via S. Iorio	2013	2032	40.000,00	2.396,66
VASP Monti Catasco e Zeda	2013	2032	40.000,00	2.396,66
Valorizzazione e miglioramento funzionale Alpeggio Brento	2013	2032	53.000,00	4.135,28
Manutenzione straordinaria Alpeggio Marnotto	2013	2032	50.000,00	3.901,22

### 7.2 Evoluzione dell'indebitamento dell'Ente

	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>Residuo debito finale</b>	328.024,09	287.847,39	249.034,51	208.600,06	176.712,44
<b>Popolazione residente</b>	708	699	677	664	660
<b>Rapporto tra residuo debito e popolazione residente</b>	463,61	411,80	367,85	314,16	267,75

### 7.3 Rispetto del limite di indebitamento

	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti</b>	2,60 %	2,17 %	1,69 %	1,56 %	1,32 %

## 8. Il conto del patrimonio

Conto del patrimonio e conto economico in sintesi per l'anno 2019

di cui all'Allegato n. 10 – Rendiconto della gestione

### COMUNE DI GARZENO (CO) STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)			Anno	Anno - 1	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
		<b>A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>			<b>A</b>	<b>A</b>
		<b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>				
		<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>I</b>		<b>Immobilizzazioni immateriali</b>			<b>BI</b>	<b>BI</b>
	1	Costi di impianto e di ampliamento			<b>BI1</b>	<b>BI1</b>
	2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità			<b>BI2</b>	<b>BI2</b>
	3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno			<b>BI3</b>	<b>BI3</b>
	4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile			<b>BI4</b>	<b>BI4</b>
	5	Avviamento			<b>BI5</b>	<b>BI5</b>
	6	Immobilizzazioni in corso ed acconti			<b>BI6</b>	<b>BI6</b>
	9	Altre	1.776,32		<b>BI7</b>	<b>BI7</b>
		<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>1.776,32</b>			
		<b>Immobilizzazioni materiali (3)</b>				
<b>II</b>	1	Beni demaniali	7.733.084,73			
	1.1	Terreni	275.940,07			
	1.2	Fabbricati	55.538,74			
	1.3	Infrastrutture	7.401.605,92			
	1.9	Altri beni demaniali				
<b>III</b>	2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	1.229.424,94			
	2.1	Terreni	259.270,95		<b>BII1</b>	<b>BII1</b>
	a	di cui in leasing finanziario				
	2.2	Fabbricati	943.317,00			
	a	di cui in leasing finanziario				
	2.3	Impianti e macchinari			<b>BII2</b>	<b>BII2</b>
	a	di cui in leasing finanziario				
	2.4	Attrezzature industriali e commerciali			<b>BII3</b>	<b>BII3</b>
	2.5	Mezzi di trasporto	26.836,99			
	2.6	Macchine per ufficio e hardware				
	2.7	Mobili e arredi				
	2.8	Infrastrutture				
	2.99	Altri beni materiali				
	3	Immobilizzazioni in corso ed acconti			<b>BII5</b>	<b>BII5</b>
		<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>8.962.509,67</b>			
<b>IV</b>		<b>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</b>				
	1	Partecipazioni in			<b>BIII1</b>	<b>BIII1</b>
	a	imprese controllate			<b>BIII1a</b>	<b>BIII1a</b>
	b	imprese partecipate			<b>BIII1b</b>	<b>BIII1b</b>

	c	altri soggetti				
2		Crediti verso			BIII2	BIII2
	a	altre amministrazioni pubbliche				
	b	imprese controllate			BIII2a	BIII2a
	c	imprese partecipate			BIII2b	BIII2b
	d	altri soggetti			BIII2c BIII2d	BIII2d
3		Altri titoli			BIII3	
		<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>				
		<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>8.964.285,99</b>			
		<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>I</b>		<b>Rimanenze</b>			<b>CI</b>	<b>CI</b>
		<b>Totale rimanenze</b>				
<b>II</b>		<b>Crediti (2)</b>				
1		Crediti di natura tributaria	223.440,11			
	a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità				
	b	Altri crediti da tributi	89.157,86			
	c	Crediti da Fondi perequativi	134.282,25			
2		Crediti per trasferimenti e contributi	234.000,00			
	a	verso amministrazioni pubbliche	234.000,00			
	b	imprese controllate			CII2	CII2
	c	imprese partecipate			CII3	CII3
	d	verso altri soggetti				
3		Verso clienti ed utenti	80.424,34		CII1	CII1
4		Altri Crediti	14.551,10		CII5	CII5
	a	verso l'erario				
	b	per attività svolta per c/terzi				
	c	altri	14.551,10			
		<b>Totale crediti</b>	<b>552.415,55</b>			
<b>III</b>		<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>				
1		Partecipazioni			CIII1,2,3 CIII4,5	CIII1,2,3
2		Altri titoli			CIII6	CIII5
		<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>				
<b>IV</b>		<b>Disponibilità liquide</b>				
1		Conto di tesoreria	107.815,65			
	a	Istituto tesoriere				CIV1a
	b	presso Banca d'Italia	107.815,65			
2		Altri depositi bancari e postali			CIV1	CIV1b,c
3		Denaro e valori in cassa			CIV2,3	CIV2,3
4		Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente				
		<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>107.815,65</b>			
		<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>660.231,20</b>			
		<b>D) RATEI E RISCONTI</b>				
1		Ratei attivi			D	D
2		Risconti attivi			D	D
		<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>				
		<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>9.624.517,19</b>			

(1) con separata indicazione degli importi esigibili entro l'esercizio successivo.

(2) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.

(3) con separata indicazione degli importi relativi a beni indisponibili.

**COMUNE DI GARZENO (CO)**  
**STATO PATRIMONIALE - PASSIVO**

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		Anno	Anno - 1	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>					
<b>I</b>	Fondo di dotazione	1.369.006,00		<b>AI</b>	<b>AI</b>
<b>II</b>	Riserve	7.746.965,95			
a	<i>da risultato economico di esercizi precedenti</i>			<b>AIV, AV, AVI, AVII, AVII</b>	<b>AIV, AV, AVI, AVII, AVII</b>
b	<i>da capitale</i>			<b>AII, AIII</b>	<b>AII, AIII</b>
c	<i>da permessi di costruire</i>	13.881,22		<b>AIX</b>	<b>AIX</b>
d	<i>riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	7.733.084,73			
e	<i>altre riserve indisponibili</i>				
<b>III</b>	Risultato economico dell'esercizio			<b>AIX</b>	<b>AIX</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>		<b>9.115.971,95</b>			
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>					
1	Per trattamento di quiescenza			<b>B1</b>	<b>B1</b>
2	Per imposte			<b>B2</b>	<b>B2</b>
3	Altri	76.000,00		<b>B3</b>	<b>B3</b>
<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>		<b>76.000,00</b>			
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				<b>C</b>	<b>C</b>
<b>TOTALE T.F.R. (C)</b>					
<b>D) DEBITI (1)</b>					
1	Debiti da finanziamento				
a	<i>prestiti obbligazionari</i>			<b>D1e D2</b>	<b>D1</b>
b	<i>v/ altre amministrazioni pubbliche</i>				
c	<i>verso banche e tesoriere</i>			<b>D4</b>	<b>D3 e D4</b>
d	<i>verso altri finanziatori</i>			<b>D5</b>	
2	Debiti verso fornitori	357.961,15		<b>D7</b>	<b>D6</b>
3	Acconti			<b>D6</b>	<b>D5</b>
4	Debiti per trasferimenti e contributi	61.418,57			
a	<i>enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>				
b	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	21.668,11			
c	<i>imprese controllate</i>			<b>D9</b>	<b>D8</b>
d	<i>imprese partecipate</i>			<b>D10</b>	<b>D9</b>
e	<i>altri soggetti</i>	39.750,46			
5	Altri debiti	13.165,52		<b>D12,D13, D14</b>	<b>D11,D12, D13</b>
a	<i>tributari</i>				
b	<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>				
c	<i>per attività svolta per c/terzi (2)</i>				
d	<i>altri</i>	13.165,52			
<b>TOTALE DEBITI ( D)</b>		<b>432.545,24</b>			
<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>					
<b>I</b>	Ratei passivi			<b>E</b>	<b>E</b>
<b>II</b>	Risconti passivi			<b>E</b>	<b>E</b>
1	Contributi agli investimenti				
a	<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>				
b	<i>da altri soggetti</i>				
2	Concessioni pluriennali				
3	Altri risconti passivi				
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>					
<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>		<b>9.624.517,19</b>			



Conto del patrimonio e conto economico in sintesi per l'anno 2022  
di cui all'Allegato n. 10 – Rendiconto della gestione

COMUNE DI GARZENO (CO)  
STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		Anno	Anno - 1	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
	<b>A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>			<b>A</b>	<b>A</b>
	<b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>				
	<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>I</b>	<b>Immobilizzazioni immateriali</b>			<b>BI</b>	<b>BI</b>
1	Costi di impianto e di ampliamento			<b>BI1</b>	<b>BI1</b>
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità			<b>BI2</b>	<b>BI2</b>
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno			<b>BI3</b>	<b>BI3</b>
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile			<b>BI4</b>	<b>BI4</b>
5	Avviamento			<b>BI5</b>	<b>BI5</b>
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti			<b>BI6</b>	<b>BI6</b>
9	Altre	22.447,70	1.065,80	<b>BI7</b>	<b>BI7</b>
	<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>22.447,70</b>	<b>1.065,80</b>		
	<b>Immobilizzazioni materiali (3)</b>				
<b>II</b>	<b>Beni demaniali</b>	7.957.896,40	7.780.576,97		
1.1	Terreni	275.940,07	275.940,07		
1.2	Fabbricati	133.828,69	64.556,92		
1.3	Infrastrutture	7.548.127,64	7.440.079,98		
1.9	Altri beni demaniali				
<b>III</b>	<b>Altre immobilizzazioni materiali (3)</b>	2.303.790,25	2.345.685,23		
2.1	Terreni	259.270,95	259.270,95	<b>BII1</b>	<b>BII1</b>
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>				
2.2	Fabbricati	2.032.435,81	2.075.678,29		
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>				
2.3	Impianti e macchinari			<b>BII2</b>	<b>BII2</b>
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>				
2.4	Attrezzature industriali e commerciali			<b>BII3</b>	<b>BII3</b>
2.5	Mezzi di trasporto	5.367,99	10.735,99		
2.6	Macchine per ufficio e hardware	6.715,50			
2.7	Mobili e arredi				
2.8	Infrastrutture				
2.99	Altri beni materiali				
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	144.704,25	68.687,87	<b>BII5</b>	<b>BII5</b>
	<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>10.406.390,90</b>	<b>10.194.950,07</b>		
<b>IV</b>	<b>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</b>				
1	Partecipazioni in			<b>BIII1</b>	<b>BIII1</b>
a	<i>imprese controllate</i>			<b>BIII1a</b>	<b>BIII1a</b>
b	<i>imprese partecipate</i>			<b>BIII1b</b>	<b>BIII1b</b>
c	<i>altri soggetti</i>				
2	Crediti verso			<b>BIII2</b>	<b>BIII2</b>
a	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>				
b	<i>imprese controllate</i>			<b>BIII2a</b>	<b>BIII2a</b>
c	<i>imprese partecipate</i>			<b>BIII2b</b>	<b>BIII2b</b>

	d	altri soggetti			BIII2c BIII2d	BIII2d
3		Altri titoli			BIII3	
		<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>				
		<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>10.428.838,60</b>	<b>10.196.015,87</b>		
		<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
I		<b>Rimanenze</b>			CI	CI
		<b>Totale rimanenze</b>				
II		<b>Crediti (2)</b>				
1		Crediti di natura tributaria	59.074,17	90.557,68		
	a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità				
	b	Altri crediti da tributi	59.074,17	80.330,43		
	c	Crediti da Fondi perequativi		10.227,25		
2		Crediti per trasferimenti e contributi	379.400,09	409.051,21		
	a	verso amministrazioni pubbliche	379.400,09	409.051,21		
	b	imprese controllate			CI12	CI12
	c	imprese partecipate			CI13	CI13
	d	verso altri soggetti				
3		Verso clienti ed utenti	42.664,77	4.285,67	CI11	CI11
4		Altri Crediti	5.783,01	5.083,01	CI15	CI15
	a	verso l'erario				
	b	per attività svolta per c/terzi				
	c	altri	5.783,01	5.083,01		
		<b>Totale crediti</b>	<b>486.922,04</b>	<b>508.977,57</b>		
III		<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>				
1		Partecipazioni			CI11,2,3 CI14,5	CI11,2,3
2		Altri titoli			CI16	CI15
		<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>				
IV		<b>Disponibilità liquide</b>				
1		Conto di tesoreria	155.001,49	56.258,20		
	a	Istituto tesoriere				CIV1a
	b	presso Banca d'Italia	155.001,49	56.258,20		
2		Altri depositi bancari e postali			CIV1	CIV1b,c
3		Denaro e valori in cassa			CIV2,3	CIV2,3
4		Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente				
		<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>155.001,49</b>	<b>56.258,20</b>		
		<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>641.923,53</b>	<b>565.235,77</b>		
		<b>D) RATEI E RISCONTI</b>				
1		Ratei attivi			D	D
2		Risconti attivi			D	D
		<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>				
		<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>11.070.762,13</b>	<b>10.761.251,64</b>		

(1) con separata indicazione degli importi esigibili entro l'esercizio successivo.

(2) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.

(3) con separata indicazione degli importi relativi a beni indisponibili.

**COMUNE DI GARZENO (CO)**  
**STATO PATRIMONIALE - PASSIVO**

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		Anno	Anno - 1	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>				
<b>I</b>	Fondo di dotazione			<b>AI</b>	<b>AI</b>
<b>II</b>	Riserve	7.969.269,01	7.786.149,38		
b	<i>da capitale</i>			<b>AII, AIII</b>	<b>AII, AIII</b>
c	<i>da permessi di costruire</i>	11.372,61	5.572,41	<b>AIX</b>	<b>AIX</b>
d	<i>riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	7.957.896,40	7.780.576,97		
e	<i>altre riserve indisponibili</i>				
f	<i>altre riserve disponibili</i>				
<b>III</b>	Risultato economico dell'esercizio			<b>AIX</b>	<b>AIX</b>
<b>IV</b>	Risultati economici di esercizi precedenti	2.827.617,14	2.600.553,95	<b>AVII</b>	
<b>V</b>	Riserve negative per beni indisponibili				
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>10.796.886,15</b>	<b>10.386.703,33</b>		
	<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>				
1	Per trattamento di quiescenza			<b>B1</b>	<b>B1</b>
2	Per imposte			<b>B2</b>	<b>B2</b>
3	Altri			<b>B3</b>	<b>B3</b>
	<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>				
	<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	3.975,00		<b>C</b>	<b>C</b>
	<b>TOTALE T.F.R. (C)</b>	<b>3.975,00</b>			
	<b>D) DEBITI (1)</b>				
1	Debiti da finanziamento	31.146,68			
a	<i>prestiti obbligazionari</i>			<b>D1e D2</b>	<b>D1</b>
b	<i>v/ altre amministrazioni pubbliche</i>				
c	<i>verso banche e tesoriere</i>			<b>D4</b>	<b>D3 e D4</b>
d	<i>verso altri finanziatori</i>	31.146,68		<b>D5</b>	
2	Debiti verso fornitori	148.464,29	242.054,33	<b>D7</b>	<b>D6</b>
3	Acconti			<b>D6</b>	<b>D5</b>
4	Debiti per trasferimenti e contributi	39.479,78	40.024,06		
a	<i>enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>				
b	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	4.525,36	2.062,23		
c	<i>imprese controllate</i>			<b>D9</b>	<b>D8</b>
d	<i>imprese partecipate</i>			<b>D10</b>	<b>D9</b>
e	<i>altri soggetti</i>	34.954,42	37.961,83		
5	Altri debiti	50.810,23	92.469,92	<b>D12,D13, D14</b>	<b>D11,D12, D13</b>
a	<i>tributari</i>	3.134,50	3.384,50		
b	<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	2.000,00			
c	<i>per attività svolta per c/terzi (2)</i>				
d	<i>altri</i>	45.675,73	89.085,42		
	<b>TOTALE DEBITI ( D)</b>	<b>269.900,98</b>	<b>374.548,31</b>		
	<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>				
<b>I</b>	Ratei passivi			<b>E</b>	<b>E</b>
<b>II</b>	Risconti passivi			<b>E</b>	<b>E</b>
1	Contributi agli investimenti				
a	<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>				
b	<i>da altri soggetti</i>				
2	Concessioni pluriennali				
3	Altri risconti passivi				
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>				
	<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>11.070.762,13</b>	<b>10.761.251,64</b>		

**Riconoscimento di debiti fuori bilancio**

Nessun debito fuori bilancio è stato rilevato durante il quinquennio.

Non esistono allo stato attuale debiti fuori bilancio ancora da riconoscere.

## 9. La spesa del personale

### 9.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Importo limite di spesa*</b> (art. 1, cc. 557 562 L. 296/06)	111.354,51	111.354,51	111.354,51	111.354,51	111.354,51
<b>Importo spesa di personale</b> (art. 1, cc. 557 562 L. 296/06)	101.067,68	106.806,92	103.275,31	110.633,82	104.511,58
<b>Rispetto del limite</b>	SÌ	SÌ	SÌ	SÌ	SÌ
<b>Incidenza spese di personale sulle spese correnti</b>	20,52%	21,75%	24,33%	21,69%	20,68%

\*Riferimento spesa personale 2008, quando l'Ente era a pieno organico.

### 9.2 Spesa del personale pro capite

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Spesa personale / popolazione</b>	142,75	152,80	152,55	166,17	158,35

### 9.3 Rapporto tra abitanti e dipendenti

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Popolazione / dipendenti</b>	236,00	233,00	225,66	221,33	220,00

### 9.4 Rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'Amministrazione

Nel periodo del mandato amministrativo sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente in materia di rapporti di lavoro flessibile.

Nel corso del 2023 è stata assunta una unità di personale a tempo determinato destinata al settore manutentivo.

### 9.5 Limiti assunzionali per le aziende speciali

Non ricorre la fattispecie in quanto l'Azienda Speciale Consortile "Le Tre Pievi – Servizi Sociali Alto Lario", di cui l'Ente è socio, è un'azienda speciale che opera nell'ambito dei servizi socio-assistenziali.

### ***9.6 Fondo risorse decentrate***

L'Ente non ha ancora provveduto alla contrattazione decentrata.

### ***9.7 Esternalizzazioni***

Con riferimento ai provvedimenti ai sensi dell'art. 6-bis del D. Lgs. 165/2001 e dell'art. 3 comma 30 della Legge 244/2007, in merito alle esternalizzazioni di cui l'Ente si è fatto interprete nel periodo del mandato, si segnala che a decorrere dal 1° gennaio 2021 la gestione del servizio idrico integrato è stata assunta dalla società pubblica dell'ATO di Como, Como Acqua Srl.

## **PARTE IV – RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO**

---

### **1. Rilievi della Corte dei conti**

L'Ente non è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 della legge 266/2005.

L'Ente non ha in essere attività di controllo da parte della Corte per gravi irregolarità.

### **2. Rilievi dell'Organo di revisione**

Nessun rilievo è stato mosso da parte dell'Organo di Revisione all'attività dell'Ente nel periodo oggetto del mandato amministrativo.

## **PARTE V – ORGANISMI CONTROLLATI**

---

L'Ente non dispone di organismi controllati e partecipati.



## **CONCLUSIONI**

---

Tale relazione di fine mandato, relativa al mandato amministrativo espletato dal 2019 al 2024 nel Comune di Garzeno, viene trasmessa all'organo di revisione economico-finanziaria. Successivamente verrà trasmessa alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicata sul portale istituzionale dell'Ente.

### **IL SINDACO**

***Dott. Robba Eros***

*Il documento è sottoscritto digitalmente  
ai sensi della normativa vigente*

## **CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE**

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUEL si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico-finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente.

I dati esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio *ex* articolo 161 del TUEL e/o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

### **IL REVISORE**

***Dott. Chirichelli Federico***

*Il documento è sottoscritto digitalmente  
ai sensi della normativa vigente*